



## "Dersimize iyi çalıştık"

**Taurus ile imzaladığımız iş birliği ile dijital varlık saklama hizmetlerine işaret edtiniz. 'Saklama Bankacılığı' ajandamızda neler var, bahsedebilir misiniz?**

Varlıkların güvende olmalarını sağlayan itibar kurumları olan bankalar tarih boyunca güven unsuru ve muhatap arayışının karşılığı olmaları ile saklama hizmetlerini merkezlerinde taşıyan aktörler. Bankacılığın ve bankaların bu rolü, yakın gelecekte de değişmeyecek. Misyon Bank olarak bankaların kadim fonksiyonu olan saklama hizmetlerini stratejik bir faaliyet alanı olarak tanımladık ve analiz aşamasında birçok yerinde ziyaret, paydaş toplantısı, okuma ve saha araştırması gerçekleştirerek dersimize iyi çalıştık.

Ülkemizde yatırım fonu sayısının 3.5, GYF ve GSYF sayısının 9 katına çıktığı ve fon yatırımcılarının gittikçe arttığı noktada saklama operasyonlarındaki büyüyü ihtiyacı referans aldık. Sermaye piyasası aktörlerimizin ihtiyaçlarını doğru anlamak ve gelişime açık noktaları tespit etmek üzere 20'den fazla portföy yönetim şirketi ve aracı kurumla görüşme gerçekleştirdik. Gereksinimleri, geniş bir perspektif ve konsensus ile belirledik. Saklama hizmetlerini üst düzey raporlama ve ileri düzey teknolojiye ulaşan uca, tam ve kolay entegre edilebilir hizmetler bütünü olarak kurdukluk.

Sermaye piyasası aktörlerine sunacağımız saklama hizmetleri yalnızca artan operasyon yükünü gidermeyi değil; aynı zamanda ekosistemimiz için yeni iş alanları oluşturmayı, sektörü bankacılık servisleri ile tamamlamayı ve aracı maliyetlerini düşürerek sermaye piyasalarında pastayı büyütmeyi kapsayan bütünsel bir yaklaşımımızı tezahür ettirdi.

Saklama bankacılığının ekosistemimiz menkul kıymet ve yatırım fonlarının yanısıra dijital varlıkları da kapsıyor. Dijital varlık alanında lider İsviçre'li Taurus ile işbirliğimiz bu anlamda kıymetli. Hedefimiz ülkemiz ve çevre ülke varlıklarının sınırlarımız içinde güvenli şekilde saklanabileceği bir platform oluşturmak ve blockchain tabanlı teknolojilerle Türk varlıklarını dünya yatırımcılarına buluşturmak. Diğer taraftan, kriptoloji konusunda İstanbul Teknik Üniversitesi katkıları ile kurguladığımız yerel servisler ile dijital varlıkların saklanması kapsayıcı çözümler sunmaya hazırlanıyoruz.



# "Türkiye'yi bölgesinin İsviçre'si yapmalıyız"

"Bir dönemin Avrupa coğrafyasında savaşlarla çevrelenen İsviçre, bölgesinin güven ülkesi olmayı başarmıştır" diyen Misyon Bank'ın Kurucu Genel Müdürü Dr. Önder Halisdemir'e göre, Türkiye de ordusu, sanayisi ve köklü geçmişi ile bölgenin güven ülkesi... "Türkiye, banka tabanlı bir ekonomiye sahip" diyen Halisdemir'in 'Misyon mesajı' da net: "Sektöre rekabete değil, tamamlamaya geliyoruz."

## Finansın Ötesi

İskender ADA

iskender.ada@dunya.com



mek için zevkle yolun her metresinin hakkını vermek için çalışıyoruz.

Misyon sektöre rekabete değil, tamamlamaya geliyor. Bankacılık ve sermaye piyasaları arasında bir köprü. Tasarımımız her yöne değer yaratmakla ilgili. Platform, servis ve saklama bankacılığı ile bölgeselleşmek ana temalarımız.

**"Türkiye'yi bölgesinin İsviçre'si yapma" vurgunuzun dikkat çekiyor. Bize bu vizyondan bahsedebilir misiniz?**

Ülkemizin finansal hizmetlerdeki konumlanması ve temalar ile ilgili bir adresleme yapmaya çalışıyorum. Kendi ekolumümü oluşturana kadar kerterizler almamız. Her ülke diğerlerinden esinleniyor. İsviçre'nin bağımsız durumu ve kendini taşıdığı nokta ilginç. Ülkemiz, bir zamanlar İsviçre'nin bulunduğu coğrafya ile ortak dinamiklere sahip. Bir dönemin Avrupa coğrafyasında savaşlarla çevrelenen İsviçre, bölgesinin güven ülkesi olmayı başarmış ve Avrupa'daki kıymetlerin saklandığı yer olmuştur. İsviçre bu alanda öncü konumuyla bugün yerleşik ve yerleşik olmayan saklama hesaplarında tuttuğu kıymetlerin değerini 7.2 trilyon İsviçre francı ile GSYH'sinin 9 katına ulaştırmış durumda.

Bugüne baktığımızda ülkemiz güçlü ordusu, savunmaya yaptığı yatırımlar, sanayisi ve köklü geçmişi ile zaten bölgesinin güven ülkesi. Evet, kırılgan ve her dakikası son dakika olan bir coğrafyanın tam ortasında bulunuyor. Bu esnada travmaları göğsünde yumuşatabilen, bağımsızlık enstrümanlarına sahip bir ülkeyiz. Bu birikim ve kapasitemizi bugün jeopolitiğimizi daha etkili kullanmaya odaklanmalı; tıpkı İsviçre'nin zamanında dezavantajı gibi görünen denklemden bir çıpa çıkartması gibi biz de engellere değil potansiyele ve yeni manevra alanlarına odaklanmalıyız.

Türkiye bu zamana kadar eğitim, sağlık, refah, altyapı ve turizm düzeyiyle bölgesinde oturum izni talep gören tek arzu ülkesi olma avantajını bir fırsata dönüştürmüş ve kıymetlerin saklanması ihtiyacını konut ile cevap vermiştir. Ancak bugünün global finans arenasında bölgesel çekim merkezi olma ajandası bundan fazlasını içeriyor.

Ajandanın ilk bileşeninde yatırım bankacılığı örüntülü kuvvetli bir saklama bankacılığı yer alıyor. Veriler ülkemiz adına bu alanda daha gidilecek yolumuz olduğunu açıkça gösteriyor. Avrupa'daki saklama kuruluşları birliği verilerine göre, üye ülkeler GSYH'lerinin ortalama 1.3 katı seviyesinde varlık saklarlarken, bu rakam Türkiye'de GSYH'nin yarısı seviyesindedir.

İkinci bileşen ise dijital varlık/kripto hizmetleriyle saklama bankacılığı menüsünün zenginleştirilmesi. Liberal dijital varlık/kripto düzenlemeleriyle hizmetler daha rekabetçi hale getiriliyor. Dijital varlıkların yükselişinde bu varlıkların saklanması için ülkeler ve bankalar adeta yarışıyor. Bu alanda öne çıkanlar, global ölçekte birer finans merkezi olmayı başaracak. Devam eden yarışta önde götürenler arasında yi-

## "Yılın kalanı ve gelecek yıllar için iyi bir ekonomik döneme giriyoruz"

**Gelelim gündemin sıcak konuları kripto varlık düzenlemelerine. Önümüzdeki günlerde Meclis'e getirilmesi beklenen kripto yasanın ilişkin beklentilerinizi ve olası yansımaları nasıl değerlendirirsiniz?**

Dijital varlıklar ticaretten günlük harcamalara kadar hayatımıza yerleşiyor. Eski dünyanın varlıkları yeni ekonominin değerlerini almak için kullanılıyor; yeni borsa, finansal ürünler oluyoruz. Dünyada ekonomik ve finansal gelişmişlikte sıralama dijital varlıklardan yeniden oluşmaya başladı. Mevcut dijital/kripto varlık hizmetlerinde diğer ülkelere ayrılmamız için, bölgesel saklama hizmeti ve Türk varlıklarına yönelik tokenizasyon düzenlemeleri önemli. Bu sayede, Türk varlıklarına yabancı yatırımların alınırken, bu varlıkların yine ülkemizde saklanması ekonomimize katkı verecek; sürekli büyüyen tokenizasyon ve pazarında finansal piyasalarımız da varlık gösterecektir. Tokenizasyon ve saklamadaki gelişmelerin takip edilmesi ile ülkemiz, dünya piyasa büyüklüğü artacak olan tokenizasyon pazarında ülkeler arası rekabet başlamadan konum alacaktır.

Ekonomi yönetiminin doğru öncelik seti ve kararlılıkla attığı adımlar umut verici. 2024 yılının kalani ve gelecek yıllar için iyi bir ekonomik döneme giriyoruz, tünün ucunda ışık var. Türkiye'nin yeniden yerli aktörler ve yurt dışı girişler açısından yatırım ve ilgi çekeceği bir zamana ilerliyoruz. Tam da böyle bir zamanda kripto varlık alanında takipçi değil rekabetçi düzenlemelerle yapılması, alınacak yolda menzile ulaşırken kolaylaştırıcı etki yaratacaktır. Kripto varlık sektöründe borsası olmayan bağımsız saklama kuruluşu olarak, hem yatırımcılar hem borsa için güven kurumu olarak konumlanıyoruz. Hizmetlerimiz varlık sahiplerine güvence sağlamak ve kripto borsa varlık sahiplerinin ihtiyaçlarına cevap verebilir hale getirmek üzere tasarlandı. İhtiyaçlar için bir kapasite oluşturuyoruz.

Türk varlıklarını tokenize ederek, uluslararası yatırımcılarla buluş-

turacağız; yabancı ve Türk yatırımcılar için Türk varlıklarını çekim merkezi yapma yolundayız. Misyon Bank'ın ülke ve bölgemizdeki hizmetler ile Türkiye, dijital varlık ekosisteminde tüketici değil üretici pozisyonuna yükselecektir.

**Bir başka dikkat çeken vurgunuz 'Türkiye'nin banka tabanlı bir ekonomiden, pazar ekonomisine geçmekte oluşu' ile ilgili. Bu teziniz ne anlama geliyor?**

Türkiye, banka tabanlı bir ekonomiye sahip. Uluslararası Ödemeler Bankası'na üye 53 ülkenin ortalama verilerine göre, bankaların sahip olduğu finansal varlıklar toplam varlıkların yüzde 30'u iken, Türkiye'de bu oran yüzde 48 seviyesinde. Banka dışı finansal kuruluşlarda aynı oran yüzde 12'ye işaret ederken, Türkiye'de yalnızca yüzde 3. Son yıllarda yatırım fonu ve halka arz sayılarında artış, katılım bankacılığı ve tasarruf şirketlerindeki gelişim ile dijital varlıklara yönelim 'pazar tabanlı ekonomi'ye geçişi destekleyen gelişmeler. Sevindirici bir tablo çizen bu gelişmeleri negatif faiz iklimi de destekliyor.

Ülkemizde finansal imkan, verimlilik ve finansal okur yazarlığın artması ve bedelini tüm ekonominin ödemediği faiz kısıncından çıkabilmemiz için mevduat ve kredi arasına sıkışmış, aracı maliyetlerinin yüksek olduğu "banka tabanlı" ekonomiden; sermaye piyasalarının önemli olduğu "pazar tabanlı" ekonomiye dengeli bir geçişi odaya almalıyız. Bankalar elbette hep lazım; ancak artık domine eden bir yapıda olmamalı. Sermaye piyasaları, parasal araçlar arasına sıkışmış ekonomilere bir açılım alanı tanır. Pazar tabanlı ekonominin dinamikleri ile bu etkinin üzerinde gitmeliyiz.

Yatırım bankacılığı bugüne kadar ekonomimizde potansiyelinin üzerine gidilmeyen "pazar tabanlı" ekonomiye geçişte kullanılabileceği hibrit yapılar ve dönüştürücü rolleri ile çok önemli kolaylaştırıcılar olacaktır. Misyon bu dönüşümde piyasa aktörleriyle rekabet eden değil, tamamlayan yapıya ile dönüşümün hizmetkârı ve hızlandırıcısı olacaktır.

Birleşmiş Milletler Yakındoğu'daki Filistinli Mültecilere Yardım ve Bayındırlık Ajansı (UNRWA), Gazze Şeridi'nin güneyindeki Refah kentinden 300 bin Filistinlinin göçe zorlandığını tahmin ettiklerini bildirdi. UNRWA'nın X hesabından yapılan açıklamada, Gazze Şeridi'ndeki Filistinlilerin zorla ve insanlık dışı koşullarda yerinden edilmelerinin sürdüğü belirtildi. Refah kentinden 300 bin Filistinlinin göç etmekte olduğunu tahmin edildiğine dikkat çekilen açıklamada, Gazze'de gidilecek güvenli yer olmadığı hatırlatıldı. İsrail ordusu, 7 Mayıs'ta Refah'ın doğusuna kara saldırısı başlattığını duyurmuştu.

## "Refah'tan 30 bin kişi göç etti"

Birleşmiş Milletler Yakındoğu'daki Filistinli Mültecilere Yardım ve Bayındırlık Ajansı (UNRWA), Gazze Şeridi'nin güneyindeki Refah kentinden 300 bin Filistinlinin göçe zorlandığını tahmin ettiklerini bildirdi. UNRWA'nın X hesabından yapılan açıklamada, Gazze'de gidilecek güvenli yer olmadığı hatırlatıldı. İsrail ordusu, 7 Mayıs'ta Refah'ın doğusuna kara saldırısı başlattığını duyurmuştu.

## Brezilya'daki sellerde ölü sayısı 137'ye çıktı

Brezilya'da şiddetli yağışların yol açtığı sellerde hayatını kaybedenlerin sayısının 137'ye yükseldiği, kaybolanların sayısının ise 125 olduğu bildirildi. Ülkenin güneyindeki Rio Grande do Sul eyaletinde geçen haftadan bu yana etkili olan yağış sonrası oluşan sellerde, can ve mal kaybı giderek artıyor. Yaralı sayısının 756'ya çıktığı ve selden etkilenen kişi sayısının ise 2 milyonu geçtiği belirtilen açıklamada, yerinden edilenlerin sayısının ise 600 bini aşığı ifade edildi. Açıklamada, hastanelerin kapasitesinin tamamen dolduğu ve hastaların bakımı için takviyeye ihtiyaç duyulduğu belirtildi. Araştırmacıların çalışmaları 28 binden fazla kişinin görev yaptığı bilgisi de paylaşıldı.

## Çin'de tüketici enflasyonu yine pozitif bölgede

Çin'de tüketici enflasyonu nisan ayında hızlanarak üçüncü ay boyunca sıfırın üzerinde kalırken, fabrika çıkışı fiyatları ekonomideki zayıf talebi vurgulayan uzun süreli düşüşünü devam ettiriyor. Çin Ulusal İstatistik Bürosu tarafından yapılan açıklamaya göre, tüketici fiyatları nisan ayında bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında yüzde 0.3 arttı. Piyasa beklentisi bir önceki ay yüzde 0.1 olan artışın yüzde 0.2'ye çıkacağı yönündeydi. Fabrika çıkışı üretici fiyatları, 2022'nin sonlarından bu yana olduğu gibi deflasyonda sıkışıp kaldı; nisan ayında bir önceki yıla göre yüzde 2.5 düştü. Piyasa beklentisi mart ayında yaşanan yüzde 2.8 düşüşün, yüzde 2.2 düşüşüne doğru geleceği şeklinde oluşmuştu.

## "Türk Günü Yürüyüşü" 17-18 Mayıs'ta

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı koordinasyonunda, 17-18 Mayıs'ta ABD'nin New York kentinde Türk Günü Yürüyüşü etkinlikleri düzenlenecek. İletişim Başkanlığı'ndan yapılan açıklamaya göre, ABD'de Türk diplomatlarının Ermeni terör örgütü ASALA tarafından şehit edilmelerine tepki amacıyla, ilk olarak 1981'de düzenlenen ve daha sonraki yıllarda geleneksel hale gelen Türk Günü Yürüyüşü'nün bu yıl 41'inci gerçekleştirilecek. Etkinlikler, 17 Mayıs'ta Wall Street-Bowling Green Park'ta bayrak çekme töreniyle başlayacak. Program kapsamında sanatçı konser verecek, çeşitli gösteriler izleyiciler ile buluşacak, "Türkiye Yüzyü Sergisi" düzenlenecek.

